**День 1. Снижение затрат на транспортировку грузов**

1.      Направления сокращения транспортных издержек в цепи поставок

1.1.   Доля транспорта в общей сумме логистических издержек и влияние автомобильного транспорта.

1.2.   Структура затрат на грузовые автомобильные перевозки

1.3.   Кейсы (практические примеры) использования структуризации затрат при организации перевозок

2.      Оптимизация расходов на ГСМ

2.1.   Причины повышенного расхода топлива

2.2.   Влияние технического состояния автомобиля и качества ГСМ на расход топлива

2.3.   Влияние качества ГСМ на техническое состояние двигателя

2.4.   Рациональная организация работы водителя как метод сокращения расхода топлива

2.5.   Нормирование расхода топлива

3.      Правовая компетентность как инструмент сокращения затрат при перевозке

3.1.   Система автотранспортного права

3.2.   Распределение ответственности за превышение массы перевозимого груза

3.3.   Сроки доставки груза в междугородном сообщении

3.4.   Ответственность за оформление товарно-транспортной документации. Кейс (пример практической ситуации)

3.5.   Осмотр и досмотр автомобиля в пути: Что является превышением полномочий инспектора ГИБДД

4.      Договорные отношения перевозчика с заказчиком

4.1.   Заключение договора перевозки: на что обратить внимание

4.2.   Обязанности сторон по договору перевозки

4.3.   Ответственность за сохранность груза при перевозке

4.4.   Штрафы за невыполнение обязательств по договору перевозки, возмещение убытков и возмещение ущерба

4.5.   Как различается ответственность перевозчика и экспедитора за нарушение договорных условий

**День 2. Обеспечение надежности и эффективности перевозок**

5.      Риски при перевозке груза

5.1.   Понятие риска и требования к обеспечению безопасности перевозок грузов

5.2.   Падение груза с транспортного средства: кто отвечает? Кейсы (примеры практических ситуаций)

5.3.   Что считается форс-мажором при утрате, повреждении или недостаче груза при перевозке. Кейс (пример практической ситуации)

5.4.   Насколько пломба защищает от недостачи и от ответственности за груз.  Кейсы (примеры практической ситуации)

5.5.   Технические средства контроля состояния груза при перевозке

5.6.   Защита от криминальных действий при перевозке грузов

6.      Эффективность. Качество. Надежность

6.1.   Оценка эффективности для грузовладельца и для перевозчика

6.2.   Качество доставки: как оценить и как определить оптимальный уровень

6.3.   Количественная оценка надежности транспортного процесса

7.      Что лучше: собственный автопарк? или передача транспортировки в аутсорсинг?

7.1.   Что, кроме затрат, надо учитывать, принимая решение о создании собственного автопарка компаниями, работающими в торговле, промышленности и других сферах экономики

7.2.   Кейсы (практические примеры) вариантов принимаемых решений

8.      Как выбрать перевозчика

8.1.   Требования системы менеджмента качества к выбору перевозчика

8.2.   Кейс (пример корпоративного стандарта выбора перевозчика)

8.3.   Методики оценивания и выбора перевозчика

9.      Информационные системы управления транспортной деятельностью

9.1.   Преимущества и проблемы внедрения. Рекомендации по выбору системы

9.2.   Отслеживание доставки и контроль работы водителя (ГЛОНАСС/GPS мониторинг)

9.3.   Оптимизация маршрутов (ручные методы и компьютерные программы)

9.4.   Управление парком транспортных средств

10.  Серия кейсов (практических ситуаций) для разрешения слушателями с целью закрепления материала